

豊浦町国民健康保険病院改革プランの実施状況に
関する点検・評価報告書

(令和4年度分)

令和5年12月

豊浦町国民健康保険病院改革プラン（令和４年度）実施状況 点検・評価報告

豊浦町国民健康保険病院改革プランは、令和４年度から令和８年度までの５年間を目標期間とし、経営の形態の見直し及び経営の効率化等に主眼を置き、安定した医療提供体制を確保し、良質な医療を継続して提供して行くため、経営の健全化を目指すものです。本改革プランでは、毎年、実施状況について点検・評価を行い住民の皆様公表することとしています。

団 体 名	北海道 豊浦町	
プランの名称	豊浦町国民健康保険病院改革プラン	
策 定 日	令和４年３月	
計 画 期 間	令和４年度～令和８年度	
病 院 の 状 況	病 院 名	豊浦町国民健康保険病院
	所 在 地	豊浦町字東雲町１６番地１
	病 床 数	一般病棟 ６０床
	診 療 科 目	内科、外科、小児科
公立病院として今後果たすべき役割（概要）	町内唯一の病院であり、一次医療機関としての医療提供体制を維持し、町民の一般医療及び２４時間体制の救急医療等への対応に努めるために、本院としては、「豊浦 HUB 病院」として、急性期機能を一定程度確保した慢性期病床への転換を行うことにより、急性期を脱した患者さんに対して、回復期や慢性期、自宅での療養を希望される方には、在宅医療に可能な限り対応できるよう、併設する総合保健福祉施設と連携し、医療、介護、生活支援などのサービスを切れ目なく提供できる病院を目指すとともに、当圏域内病院からの回復期・慢性期患者を受け入れる後方支援病院としての役割と連携強化を図るとともに、町内看護・保健・介護施設等との協力及び連携を行い、町民の生命、健康の維持確保に努力する。	

点検・評価・公表等	点検・評価・公表の体制	<ul style="list-style-type: none"> ・点検：院内で実施（自己点検） ・評価：豊浦町国民健康保険病院運営検討委員会で実施 ・公表：豊浦町ホームページで公表
	点検・評価・公表の時期	<ul style="list-style-type: none"> ・点検：9月下旬頃 ・評価：10月頃 ・公表：10月頃
	数値実績、点検結果・評価の内容	<ul style="list-style-type: none"> ・別記載したとおり
その他特記事項		

○数値目標

1. 経営効率化に係る計画

(1) 財務に係る数値目標

(単位：%、人)

項目	実績							目標値	達成値	摘要
		3 年度	4年度 ②	5 年度	6 年度	7 年度	8 年度②	改革プラン ①	差 ②-①	
経常収支比率 (%)	計画	—	85.2	87.4	92.5	95.4	100.9	100.0 以上	▲5.2	
	実績	103.3	94.8							
医業収支比率 (%)	計画	—	50.5	54.0	59.4	63.3	68.8	68.8	▲15.5	
	実績	60.2	53.3							
職員給与費比率 (%)	計画	—	117.5	110.7	99.6	95.0	87.0	87.0	26.7	
	実績	99.2	113.7							
病床利用率 (%)	計画	—	45.0	55.0	65.0	75.0	85.0	85.0	▲47.2	
	実績	31.5	37.8							
1日入院患者数	計画	—	27.0	33.0	39.0	45.0	51.0	51.0	▲28.6	
	実績	18.9	22.4							
1日外来患者数	計画	—	38.3	39.7	41.0	43.8	46.5	46.5	▲13.7	
	実績	32.8	32.8							
平均在院日数	計画	—	150	160	170	180	200	200	▲129.8	
	実績	73.0	70.2							

備考

1. 経常収支比率とは、通常の病院活動による収益状況を示す指標である。

$$\text{経常収支比率} = \frac{\text{医業収益} + \text{医業外収益}}{\text{医業費用} + \text{医業外費用}} \times 100$$

2. 医業収支比率とは、病院本来である医業活動に要した医業費用に対する医業収益の割合を示す指標である。

$$\text{医業収支比率} = \frac{\text{医業収益}}{\text{医業費用}} \times 100$$

3. 職員給与費比率とは、医業収益に対する職員給与費の比率である。

$$\text{職員給与費比率} = \frac{\text{職員給与費}}{\text{医業収益}} \times 100$$

4. 病床利用率とは、病院の施設である病床がどれだけ有効に利用されているかを示す指標である。

$$\text{病床利用率} = \frac{\text{年間延入院患者数}}{\text{年間延病床数}} \times 100$$

○豊浦町国民健康保険病院改革プラン（令和4年度）の実施状況について

豊浦町国民健康保険病院が、人口減少や医療需要・環境が変化していく中で、継続して安定した医療を提供していくためには、健全な事業運営が不可欠であることから、平成27年3月に総務省が策定した「新公立病院改革ガイドライン」に沿って、「慢性期医療供給体制の充実」、「在宅医療の充実」、「西胆振地区内の医療機関との連携強化及び機能分化・明確化」、「地域包括ケアシステムの充実」の4つの目的を設定し、本プランを策定したものであり、その実施状況の点検結果について評価するものです。

なお、今年度の実績においては、新型コロナウイルス感染症の発生に伴い、入院、外来患者数の減少による医療収入の減少等により数値目標に大きな影響を与えております。

1. 数値目標に対する実績

改革プランに掲げる数値目標は、「財務に係る数値目標」と「医療機能に係る数値目標」の二つである。

（1）財務に係る数値目標（改革プラン目標値）

- ① 収支改善に係る比率である経常収支比率及び医業収支比率は、前年度実績を下回り、目標値は上回る状況である。
- ② 医業収益に対する職員給与費比率は、前年度実績上回り、目標値は下回る状況である。

（2）医療機能に係る数値目標

- ① 入院患者数は、目標値を下回わり、前年度は上回った。
- ② 外来患者数は、目標値を下回わり、前年度実績とは変わりありませんでした。

2. その他

（1）一般会計等からの繰入金の見直し

- ① 令和3年度より連続し損益計上されている状況で、町の病院事業に対する財政支援の考え方に基づき、繰入されているが、入院及び外来受診者の減に伴う収入減により、内部留保資金に依存する状況ともなっており、今後の健全な病院運営実施のためにも国の繰出基準に基づく支援及び収支に見合った町の支援を十分検討する必要がある。